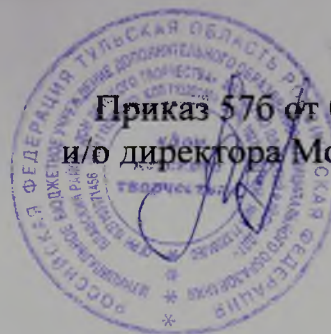


**МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ ПЛАВСКИЙ РАЙОН «ДОМ ДЕТСКОГО  
ТВОРЧЕСТВА»**



Утверждено  
Приказ 576 от 01.09.22года  
и/о директора Моськина Е.А.

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ  
МБУ ДО МО ПЛАВСКИЙ РАЙОН «ДДТ»  
на  
2022 - 2024 годы**

Плавск, 2022 год

**I. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБУ ДО  
МО ПЛАВСКИЙ РАЙОН «ДДТ»**

1. Наименование программы	Программа развития МБУ ДО МО Плавский район «ДДТ» на период 2022- 2024 годы
2. Основание для разработки Программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Конституция Российской Федерации;</li> <li>- Федеральный Закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в РФ»;</li> <li>- «Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам» - приказ Минпросвещения России № 196 от 09.11.2018 г. (с последующими изменениями);</li> <li>- Приказ министерства образования Тульской области от 12.08.2020 № 974 «Об утверждении Концепции региональной системы оценки качества образования в образовательных организациях, расположенных на территории Тульской области, на 2020-2023 г. г.»;</li> <li>- Постановление правительства Тульской области от 01.02.2019 № 39 «Об утверждении государственной программы Тульской области «Развитие образования Тульской области»;</li> <li>- Постановление администрации МО Плавский район от 08.11.2017 № 1318 «Об утверждении муниципальной программы муниципального образования Плавский район «Развитие образования в муниципальном образовании Плавский район»;</li> <li>- Конвенция о правах ребенка;</li> <li>- Устав Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования муниципального образования Плавский район «Дом детского творчества»</li> </ul>
3. Разработчик программы	Моськина Е.А. И/о директора МБУ ДО МО Плавский район «ДДТ»
4. Цель Программы	<p>Всестороннее удовлетворение образовательных потребностей посредством реализации дополнительных образовательных программ, оказание качественных образовательных услуг, соответствующих современным требованиям, создание условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей.</p>
5. Задачи Программы, важнейшие целевые показатели	<p>Повышение вариативности дополнительного образования детей, качества и доступности ДО программ;</p> <p>повышение значимости и востребованности дополнительно образовательных программ;</p> <p>обеспечение равного доступа к дополнительному образованию для различных категорий детей в соответствии с образовательными потребностями и индивидуальными возможностями;</p>

	<p>создание условий для самореализации, самопознания, самоопределения личности обучающихся. Индивидуальный подход в реализации программы при работе с одарёнными детьми;</p> <p>повышение профессиональной компетентности педагогов, имеющих в учреждении, обеспечение методической и психологической поддержки личностного роста участников образовательного процесса и создание необходимых условий их деятельности;</p> <p>повышение качества предоставления образовательных услуг, по средствам организации условий для улучшения профессиональной подготовленности педагогов, саморазвития и инициативности, выявления лучших педагогических практик. Непрерывное повышение профессионального мастерства у педагогов ДО;</p> <p>развитие сетевой формы реализации образовательных программ ДО;</p> <p>обеспечение межведомственного сотрудничества в развитии системы дополнительного образования; активизация социального партнерства с семьей и общественностью района. Привлечение в образовательных, познавательных и воспитательных целях;</p> <p>укрепление материально-технической базы учреждения.</p>
6.Сроки и этапы реализации Программы	<p>Период с 2022 по 2024 годы (включительно)</p> <p>1-й этап – 2022 г. - подготовительный (разработка, принятие и внедрение Программы).</p> <p>2-й этап – 2022 -2023 гг. - основной (реализация Программы).</p> <p>3-й этап - 2024 г. - заключительный (подведение итогов и анализ работы по реализации Программы).</p>
7. Исполнители Программы	Руководство и педагогический коллектив МБУ ДО МО Плавский район «ДДТ»
8. Источники финансирования	Бюджетные и внебюджетные средства.
9.Ожидаемые конечные результаты реализации Программы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Повышение доступности, качества, вариативности, открытости дополнительного образования.</li> <li>2. Обеспечение условий, гарантирующих сохранение здоровья детей, психологический комфорт.</li> <li>3. Активное участие в непрерывном повышении профессионального мастерства.</li> <li>4. Востребованность населением реализуемых программ дополнительного образования.</li> </ol>

	<p>5. Обучение педагогического состава дополнительного образования.</p> <p>6. Увеличение количества социальных партнеров, участвующих в образовательном процессе МБУ ДО МО Плавский район «ДДТ».</p> <p>7. Формирование имиджа МБУ ДО МО Плавский район «ДДТ»</p> <p>Положительная динамика роста вовлеченных детей и подростков в творческую деятельность, формирование здорового образа жизни.</p> <p>8. Укрепление материально-технической базы учреждения.</p> <p>9. Повышение эффективности системы управления в учреждении.</p>
<p>10. Система организации контроля за исполнением Программы</p>	<p>Исполнители представляют отчет по реализации Программы заказчику – комитету образования администрации муниципального образования Плавский район . Дата представления отчетов заказчику – ежегодно до 30 декабря т. г. Внутри учреждения педагогические работники предоставляют отчет администрации по итогам учебного года (01 июня т. г.) , календарного года (31 декабря т. г.).</p>

## 2. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Одна из главных проектных задач образования - формирование подрастающего поколения через развитие индивидуальных способностей каждого и становление гражданских качеств личности, на базе интеграции социокультурного пространства. Это возможно при приведении всего образовательного процесса в определенную систему.

Дополнительное образование детей - один из социальных институтов детства, который создан и существует для детей, их обучения, воспитания и развития. Это социально востребованная сфера, в которой заказчиками и потребителями образовательных услуг выступают дети и их родители, а также общество и государство. Этот вид образования способствует развитию склонностей, способностей и интересов, гражданских и нравственных качеств, жизненному и профессиональному самоопределению подрастающего поколения.

Программа определяет ценностно-смысловые, целевые, содержательные и результативные приоритеты развития МБУ ДО МО Плавский район «ДДТ», задает основные способы и механизмы изменений. Она строится на необходимости участия в решении задач развития МБУ ДО МО Плавский район «ДДТ» всех заинтересованных граждан, муниципальных органов исполнительной власти, организаций и предприятий района.

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования муниципального образования Плавский район «Дом детского творчества» является учреждением дополнительного образования. Имеет статус юридического лица, лицензию на право осуществления образовательной деятельности.

**Организационно-правовая форма:** муниципальное бюджетное учреждение.

**Тип:** учреждение дополнительного образования

**Вид:** дом детского творчества

**Лицензия:** серия 71ЛО1 № 0001208 регистрационный № 0133/01994 от 15.09.2014

**Юридический адрес:** 301471, Российская Федерация, Тульская область, г.Плавск, ул. Победы, д.20.

**ОГРН** 1027103071456

**ИНН** 7132004660

Учредителем и собственником имущества Учреждения является комитет образования администрации муниципального образования Плавский район.

Дом детского творчества – старейшее учреждение дополнительного образования детей, основанное в 1956 году. Дом детского творчества – правопреемник Плавского районного Дома пионеров и школьников, который по 1992 год был методическим центром по работе с пионерскими организациями города и района, инициатором проведения различных смотров, слётов и праздников. В 1993 г. постановлением малого Совета районного Совета народных депутатов переименован в муниципальное учреждение – Дом детского творчества.

В настоящее время МБУ ДО МО Плавский район «ДДТ» ориентировано на дополнительное образование, воспитание и развитие детей с учётом их индивидуальных (возрастных, психологических, интеллектуальных и других)

способностей, образовательных потребностей и возможностей, личных склонностей.

**В качестве перспективных направлений работы Дома детского творчества выделяются следующие:**

- Создание необходимых условий для наиболее полного удовлетворения интересов и потребностей детей в изменяющемся обществе.
- Совершенствование дополнительных общеобразовательных (общеразвивающих) программ, разработка и реализация новых программ, реализация новых педагогических технологий в образовательный процесс.
- Личностно-нравственное и профессиональное самоопределение детей.
- Улучшение организации работы с детьми-инвалидами, с детьми из малообеспеченных, многодетных семей.

### 3. Основные этапы реализации программы

Наименование этапа	Сроки	Содержание этапа
<b>I этап. Формирование структуры и содержания образования</b>	2022 год	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создание нормативно-правовой основы деятельности учреждения.</li> <li>2. Разработка Образовательной Программы на основе программы развития МБУ ДО МО Плавский район «ДДТ»</li> <li>3. Корректировка учебного плана.</li> <li>4. Оформление дополнительных общеобразовательных (общеразвивающих программ) с учетом внесения изменений в содержание образования.</li> <li>5. Разработка обновленного содержания и качества образования внутреннего контроля.</li> <li>6. Совершенствование и модернизация структуры методического обеспечения образовательного процесса.</li> <li>7. Развитие воспитательной системы МБУ ДО МО Плавский район «ДДТ».</li> <li>8. Осмысление педагогическим коллективом целей и задач, поставленных в программе развития.</li> </ol>
<b>II этап. Коррекция и реализация структуры содержания Программы</b>	2022-2023 годы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Промежуточный анализ реализации и корректировка программы развития.</li> <li>2. Диагностика качества образовательного процесса и корректировка деятельности всех участников образовательного процесса в соответствии с программой развития МБУ ДО МО Плавский район «ДДТ».</li> <li>3. Мониторинг востребованности программ.</li> <li>4. Обеспечение учебно- воспитательного процесса необходимыми материалами.</li> </ol>
<b>III этап. Завершающий</b>	2024 год	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Анализ результатов программы развития МБУ ДО МО Плавский район «ДДТ».</li> <li>2. Совершенствование организации</li> </ol>

		<p>образовательного процесса.</p> <p>3. Систематизация полученных данных.</p> <p>4. Организация методической работы, пополнение методической базы МБУ ДО МО Плавский район «ДДТ».</p> <p>5. Формулирование основных целей перспективного развития МБУ ДО МО Плавский район «ДДТ».</p> <p>6. Работа по совершенствованию микроклимата в педагогическом коллективе.</p>
--	--	---

#### 4. ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки исполнения	Исполнители
1.	Приведение в соответствие с законодательством нормативно-правовых документов, регламентирующих деятельность МБУ ДО МО Плавский район «ДДТ»	2022 год	Руководство МБУ ДО МО Плавский район «ДДТ»
2.	<p>Развитие доступности дополнительного образования:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка и реализация дополнительных общеобразовательных программ для детей с ОВЗ, детей-инвалидов с применением дистанционных форм обучения.</li> <li>- ориентация содержания дополнительных общеобразовательных программ на образовательные потребности и интересы обучающихся, вовлечение в разработку программ обучающихся, представителей общественных объединений.</li> </ul>	<p>В течение всего периода</p> <p>2022-23 учебный год</p>	Педагоги, методист
3.	Разработка и внедрение в практику новых программ, введение новых областей знаний в образовательную	2022-23 годы	Методист, педагоги дополнительного образования



	систему ДДТ (объединения технической, правовой, краеведческой направленности; активизация работы с одаренными учащимися- «Успех каждого ребенка»)		
4.	Совершенствование организации образовательного процесса: - проведение плановой учёбы педагогов ДО по теме «Повышение качества образования, модернизации дополнительного образования»; - освоение педагогами инновационных технологий, соответствующих концепции развивающего образования.	весь период	педагоги дополнительного образования
5.	Совершенствование методической работы: - внедрение аналитико-диагностического обеспечения образовательного процесса (организация мониторинга); - создание условий для постоянного повышения профессионального мастерства педагогов ДО; - организация постоянно действующей системы индивидуальных консультаций педагогам дополнительного образования; - внедрение использования электронных образовательных ресурсов в образовательном процессе, их расширение	Весь период	Руководство МБУ ДО МО Плавский район «ДДТ», методист
6.	Разработка и реализация новых проектов воспитательной работы МБУ ДО МО Плавский район «ДДТ»	Весь период	педагоги дополнительного образования, педагоги-организаторы
7.	Совершенствование системы профилактической работы с детьми, находящимися в трудной жизненной ситуации: - проведение мероприятий на базе	Весь период	Руководство, педагоги

	учреждения; - заключение договоров с организациями о совместной работе; - составление социального паспорта обучающихся учреждения.		
8.	Осуществление мероприятий по развитию качества образования в учреждении.	Весь период	Администрация, Педагогические работники
9.	Реализация региональной программы.	Весь период	Администрация, Педагогические работники
10.	Развитие кадрового потенциала учреждения: введение новых ставок (по согласованию с органами местного самоуправления, комитета образования)	2022-23 учебный год	Администрация
11.	Развитие информационной открытости учреждения («Навигатор», «Сетевой город»; официальный сайт; аккаунты в социальных сетях)	В течение всего периода	Администрация, педагогические работники
12.	Укрепление материально-технической базы учреждения	В течение всего периода	Администрация, комитет образования
13.	Совершенствование работы с родителями (родительские собрания, лектории, анкетирование и др. формы)	В течение всего периода	Администрация, педагогические работники

## 5. ЦЕЛЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ ДОСТИЖЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

№ п/п	Наименование индикатора целей программы	Единица измерения	2022-23 год	2023-24 год
1.	Уровень сохранения контингента обучающихся	%	90	100
2	Доля победителей и призеров конкурсов, викторин, турниров	%	8	10
3.	Уровень укомплектованности кадрами в соответствии со штатным расписанием	%	90	100
4	Доля педагогов с высшим образованием от общего числа педагогов	%	82	100
5	Доля педагогов, имеющие квалификационную категорию	%	80	90
6	Количество обучающихся	чел	650	750

## 6. Оценка качества образования

В целях повышения качества образовательного процесса, получения достоверной информации о результатах деятельности обучающихся, педагогических работников и учреждения в целом в МБУ ДО МО Плавский район «ДДТ» осуществляется оценка качества образования в соответствии с Положением о внутренней системе оценки качества образования - **ВСОКО**. ВСОКО определяет задачи, цели и принципы оценки качества образования, методы и формы, различные инструментарию оценки качества образования. Основные объекты оценки качества образования- это:

- деятельность образовательной организации
- дополнительные общеобразовательные (общеразвивающие) программы,
- процесс и результат деятельности педагогических работников;
- индивидуальные достижения обучающихся;
- условия осуществления образовательного процесса;
- удовлетворенность образовательными услугами и образовательными результатами заказчиков и потребителей образовательных услуг.

## Механизмы управления качеством образовательных результатов:

- система оценки качества подготовки обучающихся;
- система работы с обучающимися с низкими результатами обучения и/или проживающими в неблагоприятных социальных условиях;
- система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи;
- система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся.

## Механизмы управления качеством образовательной деятельности:

- система объективности процедур оценки качества образования обучающихся;
- система мониторинга эффективности педагогических работников;
- система мониторинга качества дополнительного профессионального образования педагогических работников;
- система методической работы;
- система организации воспитания и социализации обучающихся.

Оценка качества образования обучающихся осуществляется в соответствии с Положением о формах, периодичности, порядке проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования муниципального образования Плавский район «Дом детского творчества»;

Оценка качества образовательной деятельности педагогических работников осуществляется в соответствии с Показателями оценки эффективности деятельности педагогов дополнительного образования, педагогов- организаторов.

## Перечень основных мероприятий повышения качества образования в МБУ ДО МО Плавский район «ДДТ» на 2021- 23 годы

№ п/п	Наименование мероприятия	Ответственный исполнитель, соучастник	Сроки реализации	Результат реализации мероприятия
<b>1. Нормативно- правовое обеспечение процесса повышения качества образования в учреждении</b>				
1. 1.	Составление Положения о внутренней системе оценки качества образования в МБУ ДО МО Плавский район «ДДТ» (ВСОКО)	Директор методист	Февраль- март 2022 г.	Документ- Положение
1.2.	Составление Показателей оценки эффективности деятельности педагогов дополнительного образования	Директор методист	Февраль- март 2022 г.	Документ- Положение
1.3.	Составление Показателей оценки эффективности деятельности педагогов-	Директор методист	Февраль- март 2022 г.	Документ- Положение

	организаторов			
1.4.	Мониторинг эффективности деятельности педагогов дополнительного образования	Директор методист	ежегодно	Аналитическая справка
1.5.	Мониторинг эффективности деятельности педагогов-организаторов	Директор методист	ежегодно	Аналитическая справка
1.6.	Составление Положения о формах, периодичности, порядке проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся в МБУ ДО МО Плавский район «ДДТ»	Директор методист	Март 2022 г.	Документ-Положение
<b>2. Повышение качества образовательных услуг учреждения</b>				
2.1.	Доступность дополнительного образования: - сохранность контингента обучающихся; - увеличение сети объединений на базе ОО	Педагоги ДО администрация	В течение всего периода  2022-23 год	Сохранность контингента обучающихся не менее 90%  Увеличение доли обучающихся ДДТ в общем количестве детей
2.2.	Реализация дополнительных общеобразовательных (общеразвивающих) программ для детей различного возраста	Педагоги ДО	2022-23 год	Увеличение количества детей дошкольного и старшего возраста
2.3.	Создание условий для внедрения электронного обучения обучающихся с применением дистанционных технологий	Администрация	2023-24 годы	Осуществление обучения детей с ОВЗ, детей-инвалидов; детей, проживающих в сельской местности
2.4.	Развитие материально-технической базы	Администрация, учредитель	постоянно	Пополнение материально-технической базы в соответствии с профилем кружков и САНПиН
2.5.	Формирование сетевого взаимодействия с УДО детей, с	Администрация, Учредитель, образовательные	2023-24 годы	Развитие сетевого взаимодействия, расширение

	общеобразовательными школами	организации		возможностей для обучения детей
2.6.	Организация взаимодействия с учреждениями культуры, спорта, других организаций по реализации дополнительных программ	Администрация ДДТ и других организаций	2023-2024 годы	Развитие сетевого взаимодействия, создание единого образовательного пространства
<b>3. Повышение качества образовательной подготовки обучающихся</b>				
3.1.	Проведение мониторинга динамики освоения обучающимися ДООП: - входной контроль, промежуточный, итоговый	Педагоги ДО, администрация	в течение всего периода (2 раза в год)	Получение результативности освоения обучающимися ДООП
3.2.	Проведение мониторинга личностного развития обучающихся	Педагоги ДО, администрация	В течение всего периода	Отслеживание результативности по развитию воспитанности обучающихся
3.3.	Составление и реализация индивидуальных образовательных маршрутов для детей с признаками одаренности	Педагоги ДО	В течение всего периода	Поддержка обучающихся с признаками одаренности, профессиональная ориентация
3.4.	Мониторинг результативности участия обучающихся в различных конкурсах, смотрах, фестивалях	Педагоги ДО	В течение всего периода	Отслеживание результатов: динамика творческих достижений обучающихся
3.5.	Создание благоприятной эмоциональной атмосферы для обучающихся и педагогов	Администрация, педагоги	В течение всего периода	Мотивация детей к собственному саморазвитию; мотивация педагогов к самообразованию, успешной деятельности
<b>4. Повышение квалификации педагогических работников</b>				
4.1.	Разработка и реализация программы повышения квалификации педагогических работников	Директор, методист	2022-23 учебный год	Программа повышения профессионального уровня педагогических работников, включающая в себя

				курсовую, внекурсовую подготовку
4.2.	Стимулирование и поддержка педагогов, участников профессиональных конкурсов	директор	В течение всего периода	Повышение качества образования педагогических работников
4.3.	Проведение мероприятий по диагностике профессиональных дефицитов педагогических работников	администрация	В течение всего периода	Аналитические справки по итогам проведенных мероприятий (с адресными рекомендациями по улучшению деятельности педагогов)
4.4.	Научно- методическое сопровождение педагогических работников (семинары, смотры-конкурсы)	методист	В течение всего периода	Повышение качества образования
<b>5. Развитие информационной открытости организации</b>				
5.1.	Развитие информационной открытости организации через «Навигатор», «Сетевой город», сайт.	Администрация, педагогические работники	В течение всего периода	Доступность дополнительного образования
5.2.	Размещение документов по развитию качества образования, оценке качества образования в организации на официальном сайте	администрация	В течение всего периода	Развитие информационной открытости, доступность дополнительного образования

## 6. УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Управление Учреждением осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом, на основе принципов единоначалия и коллегиальности.

Коллегиальными органами управления Учреждением являются Общее собрание работников и педагогический совет.

Высшим органом самоуправления Учреждения, выражающим интересы работников учреждения, является Общее собрание работников, действующее на основании Положения об Общем собрании работников МБУ ДО МО Плавский район «ДДТ».

Из всех членов педагогического коллектива создаётся Педагогический совет Учреждения. Решения педагогического совета Учреждения, принятые в пределах компетенции и в соответствии с законодательством, обязательны для всех членов педагогического коллектива Учреждения, обучающихся и их родителей (законных представителей) после утверждения их приказом директора Учреждения.

№	Функции управления	Содержание деятельности
1.	Информационно-аналитическая	Формирование банка данных о передовом педагогическом опыте, новых исследованиях в области актуальных проблем обучения, воспитания, оздоровления и т.д., научно-методического материала о состоянии работы в учреждении.
2.	Мотивационно-целевая	Определение целей совместно с педсоветом, родителями и т.д. по деятельности коллектива и отдельных педагогических работников, направленной на реализацию Программы.
3.	Планово-прогностическая	Совместно с педсоветом учреждения прогнозирование, планирование организации и содержания деятельности коллектива.
4.	Организационно-исполнительская	Организация выполнения учебного плана, программ, обобщение передового педагогического опыта, осуществление повышения квалификации педагогических работников.
5.	Контрольно-оценочная	Осуществление внутриучрежденческого контроля и внутренней системы оценки качества образования
6.	Регулятивно-коррекционная	Обеспечение поддержания системы учебно-воспитательного процесса в соответствии с программой, устранение нежелательных отклонений в работе

Осуществление мероприятий, предусмотренных Программой, позволит достигнуть цели МБУ ДО МО Плавский район «ДДТ» и обеспечить всестороннее



удовлетворение образовательных потребностей посредством реализации дополнительных образовательных программ, оказание качественных образовательных услуг, соответствующих современным требованиям, создание условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей